

Аннотация дополнительной профессиональной программы

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Касаткин Евгений Николаевич

Должность: Проректор по учебной работе

Дата подписания: 18.10.2022 10:11:34

Уникальный идентификатор:

9b3f8e0cff23e9884d694c6226885c68f7ad01d4e

повышения квалификации

«Управление запасами. Система канбан»

(срок обучения 36 академических часов)

Актуальность Программы:

С 2018 года на территории Российской Федерации реализуется национальный проект «Здравоохранение», составной частью которого является федеральный проект «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи». Одной из задач данного проекта является оптимизация работы медицинских организаций (МО), оказывающих первичную медико-санитарную помощь, с целью формирования новой модели. Методологической основой создания и тиражирования новой модели выступает концепция бережливого производства, направленная на решение всех вопросов, связанных с текущей деятельностью МО на основе оперативного управления. Основной целью которого является обеспечение бесперебойности, ритмичности, взаимодействия и согласованности на всех этапах работы подразделений.

Внедрение в основные процессы МО новых лабораторных и инструментальных методик с использованием большого количества расходных материалов, реагентов и медицинских изделий, а также увеличивающийся объем и спектр различных лекарственных средств определяет необходимость оперативного управления запасами на всех уровнях и этапах медицинской помощи.

Данная программа направлена на формирование системы эффективного управления пополнения запасами в разных процессах, а также на достижение критериев новой модели МО (в том числе блок: управление запасами). В процессе обучения слушатели получают навык формирования и выстраивания системы канбан в разных процессах: от расходников до информации о пациенте, тем самым повысят уровень профессиональных компетенций в области управления запасами.

В программе рассматриваются: основные инструменты (визуализация, картирование потока создания ценности, канбан и др.) и принципы бережливого производства (вытягивание, установление долговременных отношений с поставщиками и др.), а также методика формирования непрерывного потока создания ценности в организации. Развертывание инфоцентра по управлению запасами, позволит не только эффективно выстраивать деятельность организации, но и достигать целевых показателей критериев новой модели МО.

Цель Программы – совершенствование имеющихся профессиональных компетенций (далее – ПК), необходимых для формирования системы эффективного управления пополнения запасами в разных процессах: от расходников до информации о пациенте; а также для достижения критериев новой модели МО (в том числе блок: управление запасами).

Задачи:

1. Формирование у специалистов теоретических знаний в области управления запасами в медицинских учреждениях и организациях других сфер деятельности в Российской Федерации.
2. Совершенствование и качественное расширение практических навыков управления запасами при помощи инструментов и методов бережливого производства, создания благоприятных условий для эффективной деятельности персонала, в том числе, направленных на повышение безопасности, качества труда и удовлетворенности всех участников процесса.
3. Формирование навыков командной работы с целью оптимизации процессов, создания корпоративной культуры в организациях.

Программа направлена на совершенствование следующих профессиональных компетенций:

Слушатель, успешно освоивший программу, будет совершенствовать профессиональными компетенциями, включающими в себя способность/готовность:

ПК-1: способность анализировать и планировать ресурсное обеспечение медицинской организации.

ПК-2: способность управлять ресурсным обеспечением медицинской организации.

ПК-3: способность разрабатывать, реализовывать проект по улучшениям, проводить мониторинг результатов и управлять им.

Категории обучающихся:

Основная специальность:

– лица, имеющие высшее медицинское образование, подготовку в интернатуре/ординатуре или профессиональную переподготовку по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье».

Дополнительные специальности:

– лица, имеющие высшее образование по специальности «Сестринское дело» и сертификат специалиста по специальности «Управление сестринской деятельностью»;

– лица, имеющие высшее образование (все специальности, в том числе немедицинские), заинтересованные в улучшении процессов в своей профессиональной деятельности, решении проблем своего предприятия, учреждения, организации.

Форма освоения Программы: очно-заочная, с применением дистанционных образовательных технологий

Общая трудоемкость, акад. часы:

Общая трудоемкость		Количество часов				Форма контроля
в АЧ	в ЗЕ	ЭО и ДОТ	Лекции	Практич. занятия, тренинги	Самост. работа	Итоговая аттестация (зачет)
36	36	12	2	18	2	2

Краткое содержание программы:

Код	Наименование модулей, тем Программы
1.	Модуль 1. «Знакомство с материалами по управлению запасами»
1.1.	Информационный блок
1.2.	Практический блок
1.3.	Практикум для итоговой защиты на очном модуле «А что у вас?»
2.	Модуль 2. «Управление запасами. Система канбан»
2.1.	Фасилитация «Моё понимание КАНБАН»
2.2.	Кейс-практикум «Что сделать, чтобы расходники никогда не заканчивались»
2.3.	Фабрика «Формирование непрерывного потока создания ценности в организации»
2.4.	Формирование инфоцентра по управлению запасами
2.5.	Практикум «Электронный канбан»
3.	Итоговая аттестация
	Тестирование

Структурное подразделение: Учебно-методический центр по развитию бережливых технологий и здравоохранения («Фабрика процессов»)

Телефон: 8(8332) 67-57-86

Электронный адрес: leanmed1@kirovgma.ru

Составители Программы:

- Директор УМЦ «Фабрика процессов», к.м.н., Мазунина С.Д.
- Ведущий специалист УМЦ «Фабрика процессов», Исакова Л.В.